

الوثيقة الاستراتيجية

لجمعية منارات مكة للحفاة بالمساجد



النسخة الأولى

٢٢-٣-١٤٤٦ هـ

٠٨-٠٨-٢٠٢٣ م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المحتوى

٣	المقدمة
٤	رؤيتنا
٤	رسالتنا
٤	الركائز الاستراتيجية
٤	الأهداف
٦	الهيكل التنظيمي
٧	تحليل الأطراف ذات العلاقة
٨	القطاع الخاص
٩	الجهات الحكومية المشرفة وذات العلاقة
١٠	مجلس الإدارة
١١	الفريق التنفيذي
١٢	جهات التطوير والدراسات
١٣	الجهات المانحة
١٤	الشركاء
١٥	المستفيدون
١٦	الجهات المماثلة

المقدمة

تحظى المساجد بمكانة عالية في ديننا الحنيف وفي قلوب المسلمين، ما جعلها تحظى بالاهتمام البالغ منذ فجر الإسلام.

ويتجلى ذلك في حرص حكام وأهالي هذه البلاد المباركة على الاهتمام ببيوت الله والعناية بمرافقها وخدمة مرتاديه.

وامتداداً لهذا الاهتمام، انطلقت جمعية منائر، تتحمل الأمانة، من خلال رؤية واضحة، ترتقي ببيوت الله لتكون بيئات متكاملة وجاذبة.

ليكون العمل رائداً والمخرجات نموذجية، رسمت هذه الوثيقة الاستراتيجية لتكون خارطة طريق، وفق أسس علمية ومعايير مهنية ونماذج مبتكرة تمكن الجمعية من تحقيق غايتها وأهدافها.

وهي نتيجة جهد وتعاون مثمر بعد توفيق الله، شملت عقد عدد (٤) ورش عمل بمجموع (٢٠) ساعة، وعدد (٢) زيارات استشارية لجهات ممثلة، وتعاون مستشار متطوع في التخطيط الاستراتيجي، بالإضافة إلى استشارة مؤسسات متخصصة في التخطيط والبناء المؤسسي.

والجمعية تقدم هذه الوثيقة بين يديكم، تأمل في مساهمتكم بسد النقص وتصحيح الخلل، إسهاماً في الارتقاء ببيوت الله تعالى ومرافقها وخدماتها.

سائلين المولى عز وجل السداد والتوفيق

أولاً: الخطة الاستراتيجية

رؤيتنا: -

أن نكون النموذج الأمثل في تجويد الخدمات المقدمة لبيوت الله، وفق معايير أداء واضحة.



رسالتنا: -

أن نسعى لتلمس احتياجات المساجد وتلبيتها وإشراك المجتمع في رعايته.

الركائز الاستراتيجية: -

التطوير - الإيجابية - العمل - الاستدامة - التميز - الشفافية - الشراكة

أهداف الجمعية: -



١. سد الاحتياج من بناء المساجد والجوامع الدائمة.
٢. العمل على سد الاحتياج من بناء المساجد والمصليات المؤقتة.
٣. بناء المساجد والجوامع النموذجية.
٤. ترميم المساجد والجوامع.
٥. صيانة المساجد والجوامع وتأمين احتياجاتها.
٦. المساهمة في العناية بمساجد الطرق التي يرتادها المسافرون.
٧. تأمين احتياجات المساجد من التقنية لتبليغ العلم الشرعي.
٨. تأمين أدوات الأمن والسلامة في المساجد والجوامع.

الخارطة الاستراتيجية لجمعية منارات مكة



الهيكل التنظيمي للجمعية

الجمعية العمومية

مجلس الادارة

رئيس مجلس الادارة

المدير التنفيذي

إدارة
المشاريع

الموارد
البشرية

الموارد
البشرية

إدارة
المستفيدين

تنمية الموارد
المالية

تحليل الأطراف ذات العلاقة



القطاع الخاص

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

١. تقديم الدعم المالي
٢. التعريف باستراتيجية الجمعية والخدمات التي تقدمها
٣. التعريف بالخدمات والمرافق والمنتجات التي يمكن للجهات الاستفادة منها
٤. إتاحة الفرصة للاستفادة من المرافق والخدمات
٥. توفير الاحتياجات العينية والخدمية مجاناً أو بتكلفة رمزية
٦. الأولوية في الاستفادة من المعروضات والخصومات الموسمية
٧. التمكين والتأهيل في الجوانب الإدارية

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

١. المساعدة في خدمة المجتمع
٢. الدعاية للقطاع وتسويق منتجاتها لدى المستخدمين
٣. المشاركة في تفعيل العمل التطوعي

الجهات الحكومية المشرفة وذات العلاقة

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة	متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية
<p>١. تقديم التراخيص والمتطلبات النظامية لإقامة برامج الجمعية</p> <p>٢. تقديم الدعم اللوجستي لتنفيذ برامج وأنشطة الجمعية</p> <p>٣. استثمار الشركات، وإقامة شركات جديدة فاعلة</p> <p>٤. تيسير إجراءات الدعم لبرامج ومشاريع الجمعية</p> <p>٥. تقديم الدعم الاستشاري في تطبيق اللوائح الحكومية المنظمة لأعمال الجمعية</p>	<p>١. المشاركة المجتمعية الفعالة في التعريف بأدوار الجهات الحكومية ذات العلاقة</p> <p>٢. الالتزام باللوائح والأنظمة الرسمية</p> <p>٣. التزام الجمعية بالعمل ضمن نطاق ترخيصها وأهدافها</p> <p>٤. رفع القوائم والتقارير المالية الدورية</p> <p>٥. الالتزام بأوقات رفع مقترحات البرامج وطلبات الدعم</p> <p>٦. حوكمة ومؤسسة أعمال الجمعية.</p> <p>٧. الحصول على الموافقات النظامية ذات العلاقة بالجمعية</p>

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

١. تقديم الدعم اللوجستي
٢. المساهمة في تأمين الميزانية السنوية وتحقيق الاستدامة المالية
٣. تفعيل الاجتماعات والزيارات الدورية
٤. تمثيل الجمعية في الفعاليات والمحافل
٥. المساهمة في الحالات الطارئة

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

١. المساهمة في بناء الخطة الاستراتيجية
٢. الإشراف على تنفيذ الخطة التشغيلية
٣. اعداد دليل الأنظمة واللوائح
٤. رفع التقارير الدورية
٥. المساهمة في تحقيق رؤية المملكة
٢٠٣٠

الفريق التنفيذي

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

١. الإتقان في إنجاز المهام
٢. الالتزام بقيم وأنظمة الجمعية
٣. الولاء والتبني لرؤية الجمعية ورسالتها
٤. التفاعل الإيجابي في بيئة العمل
٥. الابداع والتميز والاحترافية في الأداء
٦. الاستعداد للتطوير المستمر في التميز الشخصي والأداء الوظيفي
٧. العمل بروح الفريق الواحد

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

١. توفير بيئة عمل مستقرة وآمنة وجاذبة
٢. تقديم حوافز مشجعة ومتنوعة للعاملين
٣. وضوح اللوائح والأنظمة الداخلية
٤. التدريب والتطوير المستمر للعاملين
٥. وجود سلم وظيفي واضح في الجمعية
٦. إشراك العاملين في صناعة القرارات داخل الجمعية
٧. التنوع في أساليب وطرق الإدارة والقيادة في الجمعية
٨. إعطاء الأولوية لذوي العاملين في تنفيذ البرامج والمشاريع
٩. إقامة برامج اجتماعية للعاملين وذوئهم
١٠. العدالة والشفافية بين كافة العاملين

جهات التطوير والدراسات

متطلبات الأطراف ذات العلاقة	متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية
<ol style="list-style-type: none">١. دراسات وأبحاث محدثة٢. المساهمة في نقل التجارب والمشاريع الناجحة٣. إعداد وتطوير المقاييس المتخصصة٤. المساهمة في إقامة شراكات نوعية٥. المساهمة في تحكيم وتطوير أعمال الجمعية٦. المساهمة في إيجاد معامل ابتكار٧. المشاركة في تنظيم المؤتمرات والفعاليات والورش المتخصصة٨. المساهمة في تطوير العاملين	<ol style="list-style-type: none">١. تقديم معلومات متكاملة عن الجمعية وأنشطتها وأهدافها٢. بيان القدرات المؤسسية والبشرية والمادية للجمعية٣. تحديد الأثر المستهدف لأعمال وبرامج الجمعية٤. توثيق الأنشطة والفعاليات٥. التقييم الراهن والمستمر لوضع المركز٦. منح الفرصة للمشاركة في أعمال الجمعية

الجهات المانحة

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

١. التزام الجهة المانحة بالتعاقدات المالية والقانونية
٢. بيان مجالات وحدود الدعم المقدم من الجهات المانحة
٣. تقديم الدعم الاستشاري والإداري والمالي للجمعية
٤. بيان آلية التواصل مع الجهة المانحة
٥. الشراكة المستدامة
٦. التواصل الفعال مع الجمعية

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

١. تنظيم العلاقة التعاقدية بين الجمعية والجهة المانحة
٢. إعداد الخطط الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية ومشاريعها
٣. توثيق الإجراءات المالية
٤. الإبراز الإعلامي لجهود الجهة المانحة
٥. توضيح العلاقة وأوجه الشراكة بين الجهة المانحة للبرنامج والجمعية
٦. تجويد تنفيذ البرامج والمشاريع وتعظيم أثرها للمستفيدين
٧. توثيق الممارسات والدروس المستفادة من البرامج والمشاريع المنفذة
٨. الالتزام بشروط المنح وآلية التقديم عليها
٩. تقديم مقترحات المشاريع بما يتوافق مع استراتيجية المنح
١٠. حوكمة أعمال الجمعية

الشركاء

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

١. بيان نقاط التقاطع
٢. تمكين الاستفادة من المرافق والخدمات
٣. إتاحة الفرصة للاستفادة من الشركات
٤. تبادل الخبرات وتلاقح الأفكار
٥. التشاور والتنسيق لتحقيق التكامل
٦. المساهمة في التقييم والتطوير المستمر

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

١. وثيقة الخطة الاستراتيجية
٢. بيان نقاط التقاطع في الأهداف الاستراتيجية
٣. بيان فرص المشاركة والتعاون المتبادل
٤. قوائم مرافق وخدمات الجمعية وآلية الاستفادة الشركاء منها
٥. قوائم احتياجات الجمعية من الشركاء (كوادر، منتوجات، مرافق، خدمات ...)

المستفيدون

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة	متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية
<p>١. التعاون فيما يسهل عمل الجمعية</p> <p>٢. المشاركة الفاعلة في تحقيق أهداف الجمعية</p> <p>٣. المساهمة في تقديم المشورة والنصح وما من شأنه تحسين وتجويد عمل الجمعية</p> <p>٤. تفعيل قنوات التواصل المتاحة للتغذية الراجعة</p>	<p>١. وضوح رؤية وأهداف الجمعية، والأثر العائد لهم</p> <p>٢. جودة الخدمات المقدمة والانضباط بالمواعيد والمعايير</p> <p>٣. إتاحة فرص المشاركة والمساهمة في حال رغبتهم في ذلك</p> <p>٤. مراعاة أولويات الاحتياج واعتبار الخصوصيات</p> <p>٥. بناء قنوات التواصل واتاحة الفرصة لتقديم المقترحات والشكاوى</p> <p>٦. إشراكهم في التقييم والتطوير</p> <p>٧. الشفافية والمصادقية</p> <p>٨. إعداد الاستبيانات الدورية لقياس رضى المستفيدين</p>

الجهات المماثلة

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة	متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية
<p>١. المشاركة في وضع خارطة الاهداف الاستراتيجية</p> <p>٢. العمل على التكامل في الاهداف الاستراتيجية والفئة المستفيدة والنطاق الجغرافي</p> <p>٣. المساهمة في بناء قاعدة بيانات مشتركة وتبادل المعلومات والقوائم ذات الصلة</p> <p>٤. تبادل الخبراء والخبرات</p> <p>٥. إقامة ورش العمل الدورية للمساهمة في تأهيل وتمكين الكوادر</p> <p>٦. إتاحة الاستفادة المتبادلة من الإمكانيات والمرافق</p> <p>٧. المساهمة في تقييم وتطوير الجمعية</p> <p>٨. نمذجة المنتوجات النوعية</p>	<p>١. بناء آلية تواصل وتشاور وتنسيق دائم (مجلس تنسيقي)</p> <p>٢. تمكين الاستفادة من إمكانات وموارد ومرافق الجمعية</p> <p>٣. إتاحة الفرص للمشاركة في برامج الجمعية</p> <p>٤. تمكين الاستفادة من شراكات الجمعية</p> <p>٥. تمكين الاستفادة ونقل التجارب الناجحة والمنتوجات النوعية للجمعية</p>